



MEINAN
Meinan Consulting Network

心をひとつに 複数創業家の 家訓・社訓の制定

司法書士法人名南経営

司法書士 岩本直也

顧客のペインと得られた成果

複数創業家での**共同経営**による
株式・意思決定の分散リスクが潜在
会社経営が不安定になる**不安**。。。

ソフトローの**制定**による
新たなガバナンス体制
の構築

ファミリー
ビジネス
における
会社経営の安定化

8つの家が行う各家業を、
組合を用いて、共同事業化していた

状況

組合を**株式会社**に組織変更することが必要となる



株式会社では「**事業に関与しない人**」も出資（**株式保有**）
ができる



事業に関与する家（株主）と事業に関与しない家（株主）
が生じうる状況に



出資者（株主）の**意見統一**が難しくなり、**所有も分散する**
弊害が . . .

解決方法

ハードとソフト、2つの側面から体制作りを実施

ハード面

法律を駆使し

適切な組織体制

を構築

(株式移転・種類株式)

+

ソフト面

関係者 (複数創業家・役員等) の

意思統一・行動規範

について定めた

ソフトローを制定

(家訓・社訓)

結果

新たなガバナンス体制により

「株式の分散」 「意思決定の分散」 を防止



複数家が株主として存在し続けながらも

会社経営の安定化を図ることができ、

「経営者への所有の集約」に縛られなくともよくなった。